

**Bilancio Unico di Previsione Triennale 2019-2021**

GRUPPO	DESCRIZIONE	SEGNO	BDG 2018	BDG 2019	BDG 2020	BDG 2021
<b>A)</b>	<b>PROVENTI OPERATIVI</b>	<b>+</b>	<b>406.737.035,44</b>	<b>409.717.311,45</b>	<b>410.217.749,45</b>	<b>410.427.749,45</b>
<b>I.</b>	<b>PROVENTI PROPRI</b>	<b>+</b>	<b>155.060.000,00</b>	<b>157.730.000,00</b>	<b>157.730.000,00</b>	<b>157.730.000,00</b>
1)	Proventi per la didattica	+	73.900.000,00	76.600.000,00	76.600.000,00	76.600.000,00
2)	Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	+	39.110.000,00	39.080.000,00	39.080.000,00	39.080.000,00
3)	Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	+	42.050.000,00	42.050.000,00	42.050.000,00	42.050.000,00
<b>II.</b>	<b>CONTRIBUTI</b>	<b>+</b>	<b>234.791.902,00</b>	<b>236.292.683,00</b>	<b>236.793.121,00</b>	<b>237.003.121,00</b>
1)	Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	+	202.400.000,00	202.630.000,00	203.130.000,00	203.630.000,00
2)	Contributi Regioni e Province autonome	+	16.987.812,00	18.361.557,00	18.361.557,00	18.361.557,00
3)	Contributi altre Amministrazioni locali	+	0,00	0,00	0,00	0,00
4)	Contributi dall'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	+	0,00	0,00	0,00	0,00
5)	Contributi da Università	+	0,00	0,00	0,00	0,00
6)	Contributi da altri (pubblici)	+	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00
7)	Contributi da altri (privati)	+	15.254.090,00	15.151.126,00	15.151.564,00	14.861.564,00
<b>III.</b>	<b>PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>	<b>+</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IV.</b>	<b>PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>+</b>	<b>6.284.657,44</b>	<b>5.000.600,00</b>	<b>5.000.600,00</b>	<b>5.000.600,00</b>
<b>V.</b>	<b>ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>+</b>	<b>10.600.476,00</b>	<b>10.694.028,45</b>	<b>10.694.028,45</b>	<b>10.694.028,45</b>
1)	Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria	+	0,00	0,00	0,00	0,00
2)	Altri proventi e ricavi diversi	+	10.600.476,00	10.694.028,45	10.694.028,45	10.694.028,45
<b>VI.</b>	<b>VARIAZIONE RIMANENZE</b>	<b>+</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>VII.</b>	<b>INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>+</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	<b>+</b>	<b>406.737.035,44</b>	<b>409.717.311,45</b>	<b>410.217.749,45</b>	<b>410.427.749,45</b>

**Bilancio Unico di Previsione Triennale 2019-2021**

<b>B)</b>	<b>COSTI OPERATIVI</b>	-	<b>397.847.156,77</b>	<b>403.219.782,10</b>	<b>406.226.883,92</b>	<b>410.590.945,33</b>
<b>VIII.</b>	<b>COSTI DEL PERSONALE</b>	-	<b>244.245.036,66</b>	<b>250.142.391,22</b>	<b>253.668.885,57</b>	<b>257.828.702,22</b>
<b>1)</b>	<b>Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:</b>	-	<b>185.972.323,05</b>	<b>193.021.288,66</b>	<b>195.408.132,01</b>	<b>199.788.889,66</b>
a)	docenti / ricercatori	-	131.143.018,35	137.464.979,55	140.502.912,00	145.090.898,55
b)	collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	-	31.815.246,00	31.965.246,00	31.965.246,00	31.665.246,00
c)	docenti a contratto	-	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00
d)	esperti linguistici	-	0,00	0,00	0,00	0,00
e)	altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	-	19.014.058,70	19.591.063,11	18.939.974,01	19.032.745,11
<b>2)</b>	<b>Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo</b>	-	<b>58.272.713,61</b>	<b>57.121.102,56</b>	<b>58.260.753,56</b>	<b>58.039.812,56</b>
<b>IX.</b>	<b>COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	-	<b>121.395.346,11</b>	<b>120.111.845,30</b>	<b>119.392.452,77</b>	<b>119.396.697,53</b>
1)	Costi per sostegno agli studenti	-	43.438.340,02	43.709.030,00	43.738.332,00	43.779.490,00
2)	Costi per il diritto allo studio	-	0,00	0,00	0,00	0,00
3)	Costi per la ricerca e l'attività editoriale	-	83.450,00	93.450,00	93.450,00	93.450,00
4)	Trasferimenti a partner di progetti coordinati	-	0,00	0,00	0,00	0,00
5)	Acquisto materiale consumo per laboratori	-	1.038.650,00	762.650,00	762.650,00	760.650,00
6)	Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	0,00	0,00	0,00	0,00
7)	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	-	2.578.750,00	2.616.352,00	2.675.777,00	2.741.987,00
8)	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	-	43.086.735,78	41.754.461,12	42.356.738,44	41.968.292,85
9)	Acquisto altri materiali	-	2.717.959,36	2.795.319,15	2.827.801,65	2.884.897,65
10)	Variazione delle rimanenze di materiali	-	0,00	0,00	0,00	0,00
11)	Costi per godimento beni di terzi	-	0,00	0,00	0,00	0,00
12)	Altri costi	-	28.451.460,95	28.380.583,03	26.937.703,68	27.167.930,03
<b>X.</b>	<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	-	<b>14.000.000,00</b>	<b>14.803.030,30</b>	<b>14.803.030,30</b>	<b>14.803.030,30</b>
1)	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
2)	Ammortamenti immobilizzazioni materiali	-	13.500.000,00	14.303.030,30	14.303.030,30	14.303.030,30
3)	Svalutazione immobilizzazioni	-	0,00	0,00	0,00	0,00
4)	Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	-	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>XI.</b>	<b>ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	-	<b>4.800.000,00</b>	<b>4.800.000,00</b>	<b>4.800.000,00</b>	<b>4.800.000,00</b>
<b>XII.</b>	<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	-	<b>13.406.774,00</b>	<b>13.362.515,28</b>	<b>13.562.515,28</b>	<b>13.762.515,28</b>
	<b>TOTALE COSTI (B)</b>	-	<b>397.847.156,77</b>	<b>403.219.782,10</b>	<b>406.226.883,92</b>	<b>410.590.945,33</b>
	<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>	+	<b>8.889.878,67</b>	<b>6.497.529,35</b>	<b>3.990.865,53</b>	<b>-163.195,88</b>
<b>C)</b>	<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	-	<b>3.040.000,00</b>	<b>2.549.000,00</b>	<b>2.149.000,00</b>	<b>1.769.000,00</b>
1)	Proventi finanziari	+	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
2)	Interessi ed altri oneri finanziari	-	3.050.000,00	2.550.000,00	2.150.000,00	1.770.000,00
3)	Utili e perdite su cambi	-	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)</b>	-	<b>3.040.000,00</b>	<b>2.549.000,00</b>	<b>2.149.000,00</b>	<b>1.769.000,00</b>
<b>D)</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	+	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1)	Rivalutazioni	+	0,00	0,00	0,00	0,00
2)	Svalutazioni	-	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)</b>	+	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E)</b>	<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	+	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1)	Proventi	+	0,00	0,00	0,00	0,00
2)	Oneri	-	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)</b>	-	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>F)</b>	<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	-	<b>150.000,00</b>	<b>370.000,00</b>	<b>370.000,00</b>	<b>370.000,00</b>
	<b>DIFFERENZA A COPERTURA BUDGET INVESTIMENTI</b>	+	<b>2.297.245,60</b>	<b>892.683,00</b>	<b>900.003,00</b>	<b>955.513,00</b>
	<b>RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO</b>	+	<b>3.402.633,07</b>	<b>2.685.846,35</b>	<b>571.862,53</b>	<b>-3.257.708,88</b>
	<b>UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO PATRIMONIALE</b>	+	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>RISCONTI PER PROGETTI IN CORSO</b>	-				
	<b>RISULTATO A PAREGGIO</b>	+	<b>3.402.633,07</b>	<b>2.685.846,35</b>	<b>571.862,53</b>	<b>-3.257.708,88</b>

**Bilancio Unico di Previsione Triennale 2019-2021**

<b>QUOTA BUDGET ECONOMICO A COPERTURA BUDGET INVESTIMENTI</b>		<b>+</b>	<b>2.297.245,60</b>	<b>892.683,00</b>	<b>900.003,00</b>	<b>955.513,00</b>
<b>I</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	-	<b>703.685,60</b>	<b>849.683,00</b>	<b>857.003,00</b>	<b>912.513,00</b>
1)	Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	0,00	0,00	0,00	0,00
2)	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	270.000,00	270.000,00	270.000,00	270.000,00
3)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	433.685,60	579.683,00	587.003,00	642.513,00
4)	Immobilizzazioni in corso e acconti	-	0,00	0,00	0,00	0,00
5)	Altre immobilizzazioni immateriali	-	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>		-	<b>703.685,60</b>	<b>849.683,00</b>	<b>857.003,00</b>	<b>912.513,00</b>
<b>II</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	-	<b>1.550.560,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1)	Terreni e fabbricati	-	0,00	0,00	0,00	0,00
2)	Impianti e attrezzature	-	1.550.560,00	0,00	0,00	0,00
3)	Attrezzature scientifiche	-	0,00	0,00	0,00	0,00
4)	Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	0,00	0,00	0,00	0,00
5)	Mobili e arredi	-	0,00	0,00	0,00	0,00
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	-	0,00	0,00	0,00	0,00
7)	Altre immobilizzazioni materiali	-	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>		-	<b>1.550.560,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>III</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	-	<b>43.000,00</b>	<b>43.000,00</b>	<b>43.000,00</b>	<b>43.000,00</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>		-	<b>43.000,00</b>	<b>43.000,00</b>	<b>43.000,00</b>	<b>43.000,00</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		-	<b>2.297.245,60</b>	<b>892.683,00</b>	<b>900.003,00</b>	<b>955.513,00</b>
<b>RISULTATO A PAREGGIO</b>		<b>+</b>	<b>3.402.633,07</b>	<b>2.685.846,35</b>	<b>571.862,53</b>	<b>-3.257.708,88</b>