

CURRICULUM FORMATIVO E PROFESSIONALE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	CARLUCCI Paola
Indirizzo	32, Piazza Leonardo da Vinci, 20133 Milano, Italia
Telefono	+39223992567
Fax	+39223996966
E-mail	paola.carlucci@polimi.it
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	25/09/1973

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Da **Gen 08**
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
Politecnico di Milano, Piazza Leonardo da Vinci 32 – Milano
 - Tipo di impiego
Capo Servizio Pianificazione e Controllo in staff alla Direzione Amministrativa – qualifica EP1
 - Principali mansioni e responsabilità
Supporto al processo di budget dell'amministrazione centrale e di pianificazione degli obiettivi direzionali. Controllo di gestione (controllo tra obiettivi e risultati; controllo di coerenza tra il piano strategico di Ateneo e i piani di sviluppo delle strutture) e monitoraggio in corso di esercizio dei più rilevanti dati di gestione.
Elaborazione ed aggiornamento i cruscotti, report e statistiche sui principali dati di gestione.
- Da **Nov 05 a Dic 07**
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
Politecnico di Milano, Piazza Leonardo da Vinci 32 - Milano
 - Tipo di impiego
Supporto alla pianificazione e controllo delle spese di personale in staff al Dirigente dell'Area Risorse Umane e Organizzazione – qualifica EP1
 - Principali mansioni e responsabilità
Supporto nell'elaborazione budget del personale dell'ateneo, controllo delle spese e proiezioni, elaborazione di indicatori e reportistica sul personale, controllo di gestione delle strutture decentrate.
- Da **Feb 02 a Ott 05**
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
MIP Politecnico di Milano, Via Garofalo 39 – Milano
 - Tipo di impiego
Responsabile operativo della Scuola di Management per le Università e gli Enti di Ricerca
 - Principali mansioni e responsabilità
Programmazione delle attività della struttura e della gestione. Collaborazione e coordinamento di progetti di ricerca applicata ed interventi organizzativi finalizzati al controllo dei costi, controllo di gestione, individuazione di azioni di miglioramento e rilevazione di indicatori di efficacia operativa.
- Da **Ott 00 a Gen 02**
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
Università Cattolica del Sacro Cuore, Largo Gemelli 1 - Milano
 - Tipo di impiego
Addetto principale budgeting e controllo, Direzione Contabilità e Finanza
 - Principali mansioni e responsabilità
Supporto nella definizione delle procedure per il processo di pianificazione e budget dell'ateneo, controllo e monitoraggio dei costi, interazione con le singole strutture operative.

- Da **Set 98** a **Set 00**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Politecnico di Torino, Corso Duca degli Abruzzi 24, Torino

Assegnista di ricerca

Tema del progetto: Il controllo di gestione nelle università: approfondimenti metodologici ed analisi delle esperienze in corso, al fine della realizzazione delle esperienze applicative, con approfondimenti di tipo teorico ed applicato sui sistemi di gestione, pianificazione e di controllo degli atenei collaborando all'implementazione dei sistemi operativi.

INCARICHI

- Da **Nov 05**
- Tipo di incarico
- Da **Nov 05**
- Tipo di incarico
- Da **Nov 03** a **Mar 05**
- Tipo di incarico
- Da **Mar 00** a **Sett 05**
- Tipo di incarico
- Da **Set 98** a **Dic 99**
- Tipo di incarico

Corresponsabile nella direzione del percorso formativo *"La formazione manageriale per il personale delle biblioteche accademiche"* organizzato annualmente dalla di Scuola di Management per le Università e gli Enti di Ricerca del MIP Politecnico di Milano

Componente del Nucleo di Valutazione dell'Università di Varese

Responsabile del progetto di ricerca: *Il benchmarking delle attività amministrative negli organismi per il diritto allo Studio Universitario: il progetto "Good Practice"*, svolto presso il MIP Politecnico di Milano

Componente del Nucleo di Valutazione dell'Università di Foggia

Consulenza per l'Università degli Studi di Padova sulla gestione dei flussi di cassa e del fabbisogno

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Dal al
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie
- Dal al
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie

Mag 2005

Dottorato di Ricerca in Ingegneria Gestionale conseguita presso il Politecnico di Milano. Tesi: "La misura delle prestazioni delle attività amministrative nelle Università Italiane"

Feb 1999

Abilitazione alla professione di Ingegnere conseguita presso il Politecnico di Milano

Mag 1998

Laurea in Ingegneria Gestionale conseguita presso il Politecnico di Torino con votazione 105/110. Tesi: "Il controllo di gestione nelle università italiane: alcuni casi a confronto"

Lug 1992

Diploma di maturità scientifica presso l'istituto "Carlo Cattaneo" di Torino con votazione 56/60

PRIMA LINGUA

ITALIANO

ALTRE LINGUE

INGLESE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Buona
Buona
Buona

PUBBLICAZIONI

- 2009** Arena M., Arnaboldi M., Azzone G. e Carlucci, P. "Developing a Performance Measurement System for the Central Administrative Services of the universities" *Higher Education Quarterly*, Vol. 63, No 3, pp. 237-263
- 2007** Arnaboldi M., Azzone G. e Carlucci, P. "Misurare le performance nel settore pubblico: un'applicazione al settore pubblico", Cugini A. (a cura di), *La misurazione della performance negli atenei. Logiche, metodi, esperienze*, FrancoAngeli, Milano.
- 2004** Arnaboldi M., Azzone G. e Carlucci P. (2004) "La misura delle prestazioni delle attività amministrative: un'applicazione al sistema universitario", *Economia & Management*, n. 5, Settembre.
- 2004** Carlucci P. "L'analisi di efficacia", cap. 3, in Catalano G. (a cura di) *Valutare l'attività amministrativa delle università. Aspetti metodologici e buone pratiche*. Quaderni del Comitato Nazionale per la Valutazione del sistema universitario Il Mulino, Bologna.
- 2004** Arnaboldi M., Carlucci P. "L'integrazione dei dati di efficienza ed efficacia", cap. 4, in Catalano G. (a cura di) *Valutare l'attività amministrativa delle università. Aspetti metodologici e buone pratiche*. Quaderni del Comitato Nazionale per la Valutazione del sistema universitario Il Mulino, Bologna.
- 1999** Catalano G., Carlucci P. "la sperimentazione del superamento del sistema di tesoreria unica per le università: tempi, modalità ed effetti sul fabbisogno", Commissione tecnica per la Spesa Pubblica, nota n. 7, luglio, CR: 24/99.

RELAZIONI A CONVEGNI

- 2007** Arena, M., Arnaboldi, M., Azzone G. and Carlucci P. (2007) "Measuring and Managing Performances In Universities: Student Support Services" European Accounting Association Annual Congress, Lisbon, 25-27 April.
- 2004** Arnaboldi M. e Carlucci P., "Le valutazione delle prestazioni dei sistemi informativi: uno studio comparato delle università italiane" XV Riunione Scientifica AilG, Napoli, 14-15 ottobre
- 2003** Arnaboldi M. e Azzone G. e Carlucci P., (2003) "La misura delle prestazioni delle attività amministrative nelle università" XIV Riunione Scientifica AilG, Bergamo 30-31 Ottobre
- 2001** Carlucci P., "Il controllo del fabbisogno e la gestione delle risorse finanziarie: il caso dell'Università degli Studi Padova", Università degli Studi di Padova, Padova, 12 Ottobre.
- 1999** Carlucci P., "Prospettive di controllo di gestione nelle Università italiane", Università degli Studi di Catania, Catania, 31 Maggio.

ATTIVITÀ DI DOCENZA

- Dal 2005** Interventi formativi presso il Mip - Politecnico di Milano e alcuni atenei italiani su temi di management e controllo di gestione.
- A.A. 2005-2006**
A.A. 2004-2005 Docente a contratto per il corso (semestrale) *Economia, gestione e organizzazione aziendale, per la laurea specialistica in Progettazione pedagogica e interventi socio-educativi*, Facoltà di Scienze della Formazione, Università Cattolica del sacro Cuore di Brescia
- Argomento trattato Economia e gestione aziendale
- A.A. 2003-2004**
A.A. 2002-2003 Docente per il corso trasversale di Economia dell'Istruzione alla SISS dell'Università Cattolica del sacro Cuore di Brescia.
- Argomento trattato Economia dell'Istruzione