



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	TONINELLI ROSA
Indirizzo	Politecnico di Milano – piazza Leonardo da Vinci 32, Milano
Telefono	02 2399 7249
E-mail	rosa.toninelli@polimi.it
Nazionalità	Italiana

ESPERIENZA LAVORATIVA

POLITECNICO DI MILANO
APRILE 2014
RESPONSABILE GESTIONALE DIPARTIMENTO DESIGN

DAL 23 DICEMBRE 2011 – MARZO 2014

SERVIZIO PIANIFICAZIONE E CONTROLLO

in servizio di staff presso la Direzione Generale del Politecnico di Milano, ho, inoltre, svolto attività di supporto al Prorettore all'Internazionalizzazione per l'implementazione dei corsi in lingua inglese dei Docenti del Politecnico di Milano e per lo start up delle attività deliberate dal Senato Accademico contestuali al processo di internazionalizzazione della faculty per la didattica.

maggio 2007 – dicembre 2011

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MESSINA

RESPONSABILE AREA CONTROLLO DI GESTIONE, PIANIFICAZIONE E REPORTING

Vincitrice di concorso pubblico categoria EP

Start up e responsabilità dell'Area Controllo di Gestione, Pianificazione e Reporting presso l'Ateneo Siciliano (ex- D.Lgs.n°286 /1999 principi generali del controllo interno negli Enti Pubblici e nelle Università).

L'area, posta in staff al Rettore, ha supportato le attività di:

Programmazione Triennale, di cui il ministero norma le modalità di accesso alle risorse finanziarie stanziare (DM 50/2010 per il periodo 2010-12, DM 362/2007-506/2007 per il periodo 2007-09), anche in riferimento agli specifici processi di previsione delle dotazioni organiche di personale, monitoraggio dell'andamento degli indicatori a fronte delle attività deliberate, individuando i gap informativi ed attivando i connessi processi di auditing per la corretta interpretazione degli scostamenti rilevati fra consuntivo e budget, redazione di reportistica informativa degli Organi di Governo circa l'andamento della programmazione in itinere, degli indicatori significativi per la valutazione del posizionamento dell'Ateneo nel Sistema Universitario nonché degli scostamenti rilevati, implementazione dell'impiego di logiche di costi standard, target e obiettivo implementazione delle basi dati per l'istituzione del sistema di controllo di gestione e la redazione di reportistica direzionale.

Inoltre quale supporto al Direttore Amministrativo l'Area ha:

coadiuvato la definizione del Sistema di valutazione dei Dirigenti dell'Ateneo e provveduto alla disciplina dello stesso mediante Regolamento d'Ateneo, coordinando la negoziazione fra le parti;

sovrinteso sia le procedure di assegnazione, misurazione degli obiettivi annuali dei Dirigenti, e rilevazione delle performance delle Direzioni, sia le attività di sviluppo di un software idoneo alla rilevazione, via WEB, della soddisfazione dell'utenza in relazione alle prestazioni rese dalle Direzioni, quindi delineato il piano delle performance dell'Ateneo, a fronte del d.lgs. 150/09 e delle deliberazioni CIVIT.

Quando richiesto dal ruolo, ho rappresentato l'Ateneo di Messina presso Organismi Istituzionali fra cui: Senato della Repubblica Italiana (audizione presso la VII Commissione del 08/07/09), Corte dei Conti; oltre ai normali contatti con MIUR, CRUI, Codau, Commissioni di Controllo, altri Atenei.

novembre 2000 – aprile 2007

MANPOWER ITALIA

RESPONSABILE PIANIFICAZIONE E CONTROLLO

RESPONSABILE REPORTING

La funzione dello staff da me diretto è stata di:

provvedere all'attività principale di pianificazione a breve, medio e lungo periodo mediante formulazione del budget annuale al fine di consentire il perseguimento delle strategie aziendali di pianificazione triennale, relativa revisione periodica e costante aggiornamento mediante forecasting trimestrali;

effettuare ipotesi e simulazioni per quanto attiene le attività previsionali di fatturato, costi e risultati operativi anche in fasi intermedie a fronte delle specifiche esigenze emerse in conseguenza della dinamicità mercato;

svolgere un costante monitoraggio delle linee di business e dell'attività delle singole filiali mediante redazione di idonea reportistica gestionale per il controllo delle oltre 400 filiali e delle 4 società del gruppo;

fornire una consuntivazione, mediante plurima e specifica reportistica, sia per il management board italiano, sia per la casa madre.

1996 – ottobre 2000

“UNIVERSE INFORMATION TECHNOLOGY S.R.L.” –MILANO

CONSULENTE

Implementazione sistemi informativi integrati di tipo MRP, ERP, CSRP con focus all'ambito della gestione della produzione.

In particolare ho identificato le condizioni necessarie per inizializzare le applicazioni dei software di gestione della produzione Syte Line di Symix Inc. in aziende leader nei propri settori.

1990-1992

“STUDIO SER.T.IM.” – LODI

CONSULENTE

Attività di consulenza per la redazione delle specifiche necessarie alla partecipazione in gare d'appalto per la progettazione degli interventi in alcune Strutture Ospedaliere Lombarde (Niguarda Cà Granda, Istituto Nazionale dei Tumori), a fronte di un piano di ridefinizione degli Enti Ospedalieri, varato dal Ministero della Sanità. Redazione analisi Costi/Benefici degli interventi proposti presentati al Ministero della Sanità.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

MIP - Politecnico di Milano

Master Universitario di II livello - "Open Innovation and Knowledge Transfer".

Tesi: "Politiche e strumenti innovativi dedicati alle start up".

Politecnico di Milano

Laurea, vecchio ordinamento, in "Ingegneria delle Tecnologie Industriali ad indirizzo Economico Organizzativo".

Tesi: "OUTSOURCING della funzione LOGISTICA" (coopartnership Andersen Consulting (ora ACCENTURE) - New Holland Logistic, gruppo FIAT).

Liceo Scientifico G. Gandini – Lodi

Diploma di maturità scientifica.

ALTRE SPECIFICHE ATTIVITA' DI FORMAZIONE

SSPA - Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione

- "La riforma della pubblica amministrazione"
corso avanzato e superamento della prova finale con project work "Il Piano della Performance: leva organizzativa per l'attuazione degli obiettivi strategici dell'Ateneo di Messina"

- "Contabilità, Bilanci, Programmazione, Controlli: discipline giuridiche ed economico-aziendali"

corso avanzato e superamento della prova finale con project work "Il BILANCIO SOCIALE per l'Ateneo di Messina"

SUM – MIP

percorso formativo "Management per le Università e gli Enti di Ricerca"

UE, MIUR, fondazione CRUI e CODAU

Progetto F.I.O.R.I. Formazione Intervento Organizzativo per la Ricerca e l'Innovazione
percorso formativo "Management dei Servizi Interni"

ATTIVITA' DI DOCENZA

Nel 2010 ho ricevuto incarichi di docenza per la tematiche "Sviluppo delle competenze organizzative e relazionali" nel contesto di un programma di azioni formative finanziate da Fondimpresa.

MADRELINGUA

ITALIANO

ALTRE LINGUE

INGLESE

Fluente

Fluente

Fluente

- Capacità di lettura

- Capacità di scrittura

- Capacità di espressione orale

ULTERIORI INFORMAZIONI

Iscritta all'Albo degli Ingegneri della Provincia di Milano (n°22683).

Membro del Senato Accademico del Politecnico di Milano, eletto per il 2013-2016.